

HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS, DIAGNÓSTICO Y SOLUCIÓN ANTE LA CRISIS ECONÓMICA: EMPECEMOS POR EL PRINCIPIO. GUÍA DE NAVEGANTES DE Y PARA ECONOMISTAS.

La economía es una técnica, un oficio, una disciplina y, probablemente, una ciencia social, pero en cualquier caso, es una profesión con más de 4.000 ejercientes en Valencia y unos 42.000 compañeros en todo el territorio español. Auditores, financieros, expertos contables, fiscalistas, analistas de sistemas, expertos forenses, teóricos de la economía general, econométricos estadísticos, expertos en dirección y organización, y desde luego muchos más, ocupan un lugar en el mundo de las empresas, instituciones reguladoras, de supervisión y control, administraciones públicas gestoras y en el denominado sector terciario.

La profesión ha ido evolucionando al igual que lo ha ido haciendo la propia sociedad, encontrando en el caso español un ejemplo paradigmático de ello. Nadie es ajeno al amplio elenco mencionado, y ello siempre a título de ejemplo, de especialidades del ejercicio profesional.

Sin embargo, la crisis nos ha puesto al colectivo ante un entorno que, en el día a día nos pide dar nuestra opinión, mostrando nuestra posición como técnicos, ante un fenómeno de tamaño dimensión. Aquí nos encontramos en cierta medida, y salvando las obvias diferencias, con lo que les pasa a los médicos cuando el paciente le interroga respecto de una enfermedad genérica, con la esperanza de que le sirva la contestación a su caso específico. Inevitablemente la respuesta desalienta al enfermo: *cuénteme su caso y una vez lo haya estudiado hablaremos y veremos que se puede hacer*, no hay ni soluciones universales ni recetas mágicas de infalible éxito. Sin embargo, muchos de los éxitos y razón de ser de la medicina y de la economía como profesión están en la práctica diaria.

Avancemos un poco más, ya en nuestro específico mundo, y empecemos, como no por el principio: el DAFO, es decir, esa herramienta, entre intuitiva y sistemática, que al hablar de Debilidades y Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, cuando se propone en un protocolo estrictamente profesional permite ante un problema económico su análisis, su posterior diagnóstico y, la explicitación de una serie de soluciones, según las alternativas y restricciones que haya planteado el problema.

Análisis Interno	Análisis Externo
Debilidades	Amenazas
1.- De estrategia 2.- Identificación áreas de negocio 3.- De marca 4.- Ausencia de sistemas de gestión 5.- Estructura y recursos financieros	1. Coyuntura General 2. Globalización 3. Dependencia materias primas y productos 4. Cadenas de distribución 5. Competidores
Fortalezas	Oportunidades
1. Benchmarking 2. Diversificación de mercado 3. Capital Humano 4. Procesos productivos 5. Patrimonial	1. Nuevos mercados 2. Nuevos productos 3. Nuevos procesos productivos 4. Nuevas tecnologías 5. Nuevo modelo de negocio

La herramienta encierra, en su aparente sencillez y capacidad explicativa, toda su complejidad técnica, no nos engañemos, igual que la cirugía y las telecomunicaciones, siempre con la licencia de los ejemplos de redacción solo están al alcance de quien ostenta una profesión, - herramientas estudiadas y práctica necesaria-, los problemas económicos más allá de la conversación de café, cuando plantean medidas y decisiones en el mundo de las empresas y de la economía, requieren de forma inexcusable, el correcto enfoque, el mejor de los barajados para

quien en última instancia las tiene que tomar, en definitiva estar con y acompañarse del economista.

Me recuerda este asunto a aquel otro más propio del análisis económico general que viene a definirse como de economía positiva, donde los economistas a partir de un discurso sencillo: encontremos medidas que, beneficiando a algunos no perjudiquen a nadie, pudiesen irradiarse con igual sencillez en la práctica cotidiana. La realidad no permite este tipo de soluciones inequívocas y de absoluto consenso, por el contrario todo análisis de situación y las correspondientes propuestas de acción, en materia económica, encontrarán más que probablemente ventajas e inconvenientes, la evaluación de las mismas tampoco van a ser de universal afirmación o aceptación y aquí la dificultad del economista aparece en toda su grandeza, seamos útiles, acompañemos con el ejercicio de nuestra profesión a quienes toman las decisiones, pero seamos muy conscientes de que son ellos los responsables últimos de las mismas y por lo tanto son ellos los que las van a evaluar en última instancia

**Leopoldo Pons.
Decano.**